

ПАСТУХ Катерина Валеріївна

канд. наук з держ. упр., доц. каф. менеджменту і публічного адміністрування

Харківського нац. ун-ту міського господарства ім. О. М. Бекетова

ORCID: 0000-0003-2740-0453

## **СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ РЕГІОНАЛЬНИМ ЕКОНОМІЧНИМ РОЗВИТКОМ У СФЕРІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В УКРАЇНІ**

В умовах сучасної регіональної економіки в Україні вдосконалюються механізми стратегічного управління регіональним економічним розвитком у сфері публічного управління. Приділяється увага стратегічному управлінню регіональним економічним розвитком у сфері публічного управління. Досліджується здійснення стратегічного управління регіональним економічним розвитком у сфері публічного управління в Україні. Висвітлюється нормативно-правова база стратегічного управління регіональним економічним розвитком у сфері публічного управління в Україні. Розглядається особливість стратегічного планування регіонального економічного розвитку у сфері публічного управління в Україні. Визначаються напрями вдосконалення забезпечення стратегічного управління регіональним економічним розвитком у сфері публічного управління в Україні.

Ключові слова: стратегічне управління, регіональний економічний розвиток, стратегічне планування, нормативно-правова база, регіон, закон.

**Постановка проблеми.** Проблеми економічного регіонального розвитку, проблеми соціального забезпечення, несприятлива екологічна ситуація та інші проблеми актуалізують потребу у відповідному забезпеченні стратегічного управління регіональним економічним розвитком у сфері публічного управління в Україні.

Незважаючи на нові підходи до публічного управління на регіональному рівні нагальні проблеми регіонального розвитку підтверджують необхідність знаходження нових та удосконалення існуючих механізмів стратегічного управління регіональним економічним розвитком у сфері публічного управління в Україні.

Стратегічне управління регіональним економічним розвитком у сфері публічного управління в Україні має відповідати сучасним викликам. Саме тому особливо важливим постає дослідження забезпечення стратегічного управління регіональним економічним розвитком у сфері публічного управління в Україні.

**Аналіз останніх досліджень і публікацій.** Дослідженню стратегічного управління регіональним економічним розвитком у сфері публічного управління та його механізмів присвячені роботи М. А. Латиніна, Т. М. Лозинської, С. А. Романюк, В. В. Тертичка та ін.

Незважаючи на наявність наукових розробок недостатньо вивченими в науковому та практичному плані залишаються питання щодо забезпечення стратегічного управління регіональним економічним розвитком у сфері публічного управління в Україні.

**Мета статті** – дослідити здійснення стратегічного управління регіональним економічним розвитком у сфері публічного управління в Україні та визначити напрями його вдосконалення.

**Викладення основного матеріалу.** В Україні в умовах сьогодення актуальним є дослідження стратегічного управління регіональним економічним розвитком у сфері публічного управління. Нагальні проблеми, що стримують

регіональний економічний розвиток, вказують на необхідність удосконалення стратегічного управління регіональним економічним розвитком у сфері публічного управління в Україні.

Стратегічне управління є систематичним процесом, за допомогою якого організація або територіальна громада прогнозує, планує, реалізує свою діяльність у майбутньому. Стратегічне управління є водночас процесом і результатом, бо в його основу покладено: вибір цілей та завдань, що мають забезпечити розвиток суспільства; визначення найдієвішого способу досягнення цілей та виконання завдань; концентрацію зусиль на досягненні цілей [22]. Стратегічне управління – процес постійного впливу на об'єкт управління з урахуванням об'єктивного оцінювання його стану, змін навколишнього середовища та прогнозу подальшої їх динаміки для досягнення цілей розвитку [21].

Стратегічне управління орієнтоване на визначення, обґрунтування та реалізацію довгострокових цілей за допомогою стратегій.

Сучасні вчені визначають публічну стратегію як «систематичне використання публічних ресурсів та повноважень державними органами для досягнення цілей» [17, с. 38]. Стратегія для публічних організацій є не тільки інструментом досягнення конкурентних переваг (хоча конкуренція з іншими юрисдикціями за територію та ресурси може бути особливо важливою). Публічні організації мають справу з певними обмеженнями. Вони можуть використовувати закони, податки та регулювання й формуватися в середовищі з високою політичною динамікою, відчуваючи опір. Зазвичай, вони мають більше цілей, складних завдань, діючи в інтересах широкого кола учасників, яких вони мають задовольнити [17].

До нагальних проблем стратегічного управління регіональним економічним розвитком у сфері публічного управління належать: неузгодженість нормативно-правової бази; несистемність у підготовці та виконанні стратегій; недосконалість проведення моніторингу та оцінювання результативності реалізації стратегій на різних рівнях управління.

Процес стратегічного управління передбачає: адаптацію до зовнішнього середовища; розподіл ресурсів; внутрішню координацію; організаційно-стратегічне передбачення, а також формування державної політики із залученням інститутів громадянського суспільства. Процес стратегічного управління складається з таких кроків: визначення суспільних потреб і інтересів; соціально-економічного прогнозування; ранжування цілей з відповідним обґрунтуванням; формування пріоритетів суспільного розвитку. Учасниками процесу стратегічного управління є: державні службовці, які є фахівцями у сферах суспільного розвитку, мають досвід підготовки аналітичних документів; недержавні організації, які представляють інтереси різних груп суспільства; наукові інституції, галузеві наукові установи, вітчизняні й іноземні дослідні центри; політичні партії, засоби масової інформації, незалежні експерти [22].

Наразі стратегічне управління регіональним економічним розвитком у сфері публічного управління в Україні має відповідати сучасним викликам та здійснюватися, насамперед, на основі новітніх підходів. Важливим є вдосконалення забезпечення стратегічного управління регіональним економічним розвитком у сфері публічного управління в Україні.

До основних мотивів використання стратегічного управління в публічній сфері належать:

- посилення контролю за наданням публічних послуг;
- необхідність упровадження ринково-орієнтованого підходу до публічного управління та його запровадження як інструменту вдосконалення організаційної діяльності [17].

Для здійснення стратегічного управління регіональним економічним

розвитком у сфері публічного управління в Україні необхідне нормативно-правове, інституційне, організаційне, фінансово-економічне забезпечення.

Регіональний економічний розвиток в Україні свідчить про загострення проблем, що потребує координації дій органів публічної влади, оновлення нормативно-правової бази стратегічного управління регіональним економічним розвитком у сфері публічного управління в Україні, знаходження нових підходів під час формування та реалізації стратегій в Україні.

У стратегіях органів влади особливої важливості набуває соціальний контекст. Основним продуктом їх діяльності є надання публічних послуг за бюджетні ресурси, джерелом яких є сплачувані бізнесом і населенням податки та збори. Значна частина цих послуг має соціальний характер, пов'язана із дотриманням у суспільстві соціальної справедливості та рівності громадян у доступі до базових послуг, таких як: охорона здоров'я, освіта, безпечне навколишнє середовище, транспортна мобільність, доступ до інформації [17].

Нормативно-правовою базою стратегічного управління регіональним економічним розвитком у сфері публічного управління в Україні є:

– Конституція України [2];

– Бюджетний кодекс України [1];

– закони України: «Про місцеве самоврядування в Україні» від 21 травня 1997 р. № 280/97-ВР [14], «Про місцеві державні адміністрації» від 9 квітня 1999 р. № 586-XIV [15], «Про добровільне об'єднання територіальних громад» від 5 лютого 2015 р. № 157-VIII [7], «Про державне прогнозування та розроблення програм економічного і соціального розвитку України» від 23 березня 2000 р. № 1602-III [5], «Про державні цільові програми» від 18 березня 2004 р. № 1621-IV [6], «Про стимулювання розвитку регіонів» від 8 вересня 2005 р. № 2850-IV [16], «Про засади державної регіональної політики» від 5 лютого 2015 р. № 156-VIII [8];

– Концепція вдосконалення системи прогнозних і програмних документів з питань соціально-економічного розвитку України від 4 жовтня 2006 р. № 504-р [3];

– постанови Кабінету Міністрів України: від 6 серпня 2014 р. № 385 «Про затвердження Державної стратегії регіонального розвитку на період до 2020 року» [9], від 11 листопада 2015 р. № 931 «Про затвердження Порядку розроблення Державної стратегії регіонального розвитку України і плану заходів з її реалізації, а також проведення моніторингу та оцінки результативності реалізації зазначених Стратегії і плану заходів» [12] та № 932 «Про затвердження Порядку розроблення регіональних стратегій розвитку і планів заходів з їх реалізації, а також проведення моніторингу та оцінки результативності реалізації зазначених регіональних стратегій і планів заходів» [13];

– накази Мінрегіону від 30 березня 2016 р. № 75 «Про затвердження Методичних рекомендацій щодо формування і реалізації прогнозних та програмних документів соціально-економічного розвитку об'єднаної територіальної громади» [11] та від 31 березня 2016 р. № 79 «Про затвердження Методики розроблення, проведення моніторингу та оцінки результативності реалізації регіональних стратегій розвитку та планів заходів з їх реалізації» [10].

Завдяки використанню діючої нормативно-правової бази стратегічного управління регіональним економічним розвитком у сфері публічного управління в Україні здійснюється розробка й реалізація стратегій на різних рівнях управління, а також їх оцінювання та моніторинг. Проте нормативно-правове забезпечення стратегічного управління регіональним економічним розвитком у сфері публічного управління в Україні недосконале й потребує оновлення. Необхідним є розроблення нових нормативно-правових актів, наприклад, які стосуються саме підвищення якості роботи уповноважених на здійснення такого

управління. З метою організації чіткої системи взаємодії органів публічної влади щодо здійснення стратегічного управління регіональним економічним розвитком у сфері публічного управління, підготовки та реалізації стратегій мають бути підготовлені відповідні спеціалісти, які повинні знати не тільки теоретичні основи стратегічного управління, принципи та методи стратегічного планування, особливості розробки та реалізації стратегій, зміст основних функцій та процесів стратегічного управління, а й уміти проводити стратегічний аналіз, формулювати місію та цілі, розробляти стратегії; використовувати передовий досвід стратегічного управління під час формування та реалізації стратегій, досліджувати та розв'язувати проблеми стратегічного управління. Такі спеціалісти мають застосовувати знання з теорії стратегічного управління в практичній діяльності, володіти навичками застосування методів стратегічного планування, розробляти та реалізовувати стратегії.

Як відомо, підготовка стратегії, характер інформації, що збирається і аналізується, процес формування цілей та завдань є відкритим, пов'язаним із численними дискусіями. Стратегії органів влади мають доводитись до суспільства, бо впровадження стратегічних документів впливає на його життєдіяльність. Відкритим є й процес реалізації стратегії та оцінювання її результатів. До формування стратегічних документів долучається широке коло учасників. Стратегічний процес у публічній сфері залежить від політичних сил, які очолюють публічну владу, бо її характер визначає цілі в різних сферах, що досягаються стратегічним управлінням [17].

Цікавим є досвід розробки стратегій розвитку Харківської області протягом останнього десятиріччя. Так, у 2010 р. розроблено Стратегію сталого розвитку Харківської області до 2020 року, у якій були визначені такі стратегічні цілі: Харківська область – регіон сталого економічного розвитку (інноваційної економіки), сталого соціального розвитку (високої якості життя населення) та сталого екологічного розвитку (природозберігаючої економіки) [18]. У розробленій у 2015 р. Стратегії розвитку Харківської області на період до 2020 року були визначені такі стратегічні цілі: конкурентоспроможність економіки та зростання валового регіонального продукту, зменшення територіальних диспропорцій у якості життя та поліцентричний розвиток, ефективне управління місцевим розвитком [19]. У Стратегії розвитку Харківської області на 2021 – 2027 роки, розробленої у 2020 р., визначені такі стратегічні цілі: побудова конкурентоспроможної та смарт-спеціалізованої просторової економіки з високою доданою вартістю; забезпечення інвестиційно привабливого клімату і створення інноваційної та інвестиційної інфраструктури; забезпечення високої якості життя населення; чистого навколишнього середовища; європейського рівня управління та самоврядування [20]. Інституційне забезпечення реалізації Стратегії розвитку Харківської області на 2021 – 2027 роки передбачає: чіткий розподіл повноважень між учасниками, усунення дублювання під час прийняття управлінських рішень, налагодження ефективної співпраці між учасниками регіонального та місцевого рівнів; взаємодію органів місцевого самоврядування під час вирішення спільних питань інструментарієм співробітництва між територіальними громадами; оновлення схем територіального планування: генеральних планів та планів розвитку на рівні адміністративних територій; створення системи програмних документів щодо соціально-економічного розвитку Харківської області та їх узгодження на всіх рівнях управління. Джерелами фінансування реалізації Стратегії розвитку Харківської області на 2021 – 2027 роки є: кошти Державного бюджету України, а саме: Державного фонду регіонального розвитку, галузевих (міжгалузевих) державних цільових програм та бюджетних програм центральних органів виконавчої влади, що спрямовуються на розвиток різних сфер у регіонах,

*Державне управління та місцеве самоврядування, 2020, вип. 2(45)*

субвенцій, інших трансфертів з державного бюджету місцевим бюджетам; кошти місцевих бюджетів; кошти міжнародних організацій, зокрема кошти технічної допомоги Європейського Союзу; кошти інвесторів, власні кошти організацій, підприємств та установ, суб'єктів господарювання; благодійні внески; кошти з інших джерел, не заборонених законодавством [20].

Державне регулювання стратегічного розвитку регіону є результативним, коли інтереси і права населення є рівними незалежно від місця проживання всередині регіональної системи щодо можливостей досягнення як економічного, політичного, так і соціокультурного статусу і стану. Нормативно-правовий механізм державного регулювання стратегічного розвитку регіону визначає основні положення здійснення державної регіональної політики. Метою функціонування нормативно-правового механізму державного регулювання стратегічного розвитку регіону є гарантування дотримання прав на досягнення гідного рівня життя населення відповідної території та формування органами публічної влади законодавчого поля їх реалізації. Адміністративно-інституційний механізм державного регулювання стратегічного розвитку регіону спрямований на реалізацію принципів демократичного врядування з боку органів публічної влади шляхом досягнення інтересів будь-яких соціальних груп, координацію їх діяльності щодо забезпечення довгострокових збалансованих якісних перетворень території. Фінансово-економічний механізм державного регулювання стратегічного розвитку регіону створює умови для реалізації відтворювального потенціалу території. Метою функціонування фінансово-економічного механізму державного регулювання стратегічного розвитку регіону є посилення конкурентних позицій регіону шляхом використання переваг стратегічного прогнозування та планування [4, с. 79 – 80].

Аналіз існуючого забезпечення стратегічного управління регіональним економічним розвитком у сфері публічного управління в Україні свідчить про необхідність його оновлення й удосконалення. Неврегульованість процедур та форм взаємодії органів публічної влади є одним із недоліків сучасного забезпечення стратегічного управління регіональним економічним розвитком у сфері публічного управління в Україні. Також має місце недосконалість нормативно-правової бази. До сучасних викликів українській економіці належать: низький рівень інвестицій, несприятливе екологічне становище, економічна та політична нестабільність, загострення проблем соціального забезпечення, міграція населення, проблеми розвитку сільських територій, посилення територіальних диспропорцій.

**Висновки.** Сучасний стан соціально-економічного та екологічного розвитку в регіонах України вказує на необхідність удосконалення забезпечення стратегічного управління регіональним економічним розвитком у сфері публічного управління в Україні. Унаслідок постійної зміни регіонального економічного розвитку до нормативно-правових документів, що стосуються забезпечення стратегічного управління регіональним економічним розвитком у сфері публічного управління, мають бути внесені певні коригування. До виявлених прогалин забезпечення стратегічного управління регіональним економічним розвитком у сфері публічного управління в Україні слід зарахувати й нерегульованість процедур та форм взаємодії органів публічної влади, недостатню кількість спеціально підготовлених кадрів для його здійснення. Загострення економічних, соціальних та екологічних проблем, недосконалість нормативно-правового, організаційного й інституційного забезпечення стратегічного управління регіональним економічним розвитком у сфері публічного управління в Україні підтверджує необхідність в удосконаленні наявних та впровадженні нових механізмів стратегічного управління регіональним економічним розвитком у сфері публічного управління в Україні, що потребує подальших наукових пошуків.

**Список бібліографічних посилань**

1. Бюджетний кодекс України від 08.07.2010 р. № 2456-VI. *Відом. Верховної Ради України*. 2010. № 50. Ст. 572.
2. Конституція України від 28.06.1996 р. № 254к/96-ВР. *Відом. Верховної Ради України*. 1996. № 30. Ст. 141.
3. Концепція вдосконалення системи прогнозних і програмних документів з питань соціально-економічного розвитку України: схвалена розпорядженням Кабінету Міністрів України від 4 жовт. 2006 р. № 504-р. *Офіц. вісн. України*. 2006. № 40. Ст. 2692.
4. Лукашов О. О. Механізми державного регулювання стратегічного розвитку регіону. *Державне управління та місцеве самоврядування*: зб. наук. пр. 2017. № 2(33). С. 72 – 83.
5. Про державне прогнозування та розроблення програм економічного і соціального розвитку України: Закон України від 23 берез. 2000 р. № 1602-III. *Відом. Верховної Ради України*. 2000. № 25. Ст. 195.
6. Про державні цільові програми: Закон України від 18 берез. 2004 р. № 1621-IV. *Відом. Верховної Ради України*. 2004. № 25. Ст. 352.
7. Про добровільне об'єднання територіальних громад: Закон України від 5 лют. 2015 р. № 157-VIII. *Відом. Верховної Ради України*. 2015. № 13. Ст. 91.
8. Про засади державної регіональної політики: Закон України від 5 лют. 2015 р. № 156-VIII. *Офіц. вісн. України*. 2015. № 18.
9. Про затвердження Державної стратегії регіонального розвитку до 2020 року: Постанова Кабінету Міністрів України від 6 серп. 2014 р. № 385. *Офіц. вісн. України*. 2014. № 70. Ст. 1966.
10. Про затвердження Методики розроблення, проведення моніторингу та оцінки результативності реалізації регіональних стратегій розвитку та планів заходів з їх реалізації: наказ Мінрегіону від 31 берез. 2016 р. № 79. *Офіц. вісн. України*. 2016. № 36. Ст. 1422.
11. Про затвердження Методичних рекомендацій щодо формування і реалізації прогнозних та програмних документів соціально-економічного розвитку об'єднаної територіальної громади: наказ Мінрегіону від 30 берез. 2016 р. № 75. *Баланс-Бюджет*. 2016. № 31. С. 8.
12. Про затвердження Порядку розроблення Державної стратегії регіонального розвитку України і плану заходів з її реалізації, а також проведення моніторингу та оцінки результативності реалізації зазначених Стратегії і плану заходів: Постанова Кабінету Міністрів України від 11 листоп. 2015 р. № 931. *Офіц. вісн. України*. 2015. № 92. Ст. 3130.
13. Про затвердження Порядку розроблення регіональних стратегій розвитку і планів заходів з їх реалізації, а також проведення моніторингу та оцінки результативності реалізації зазначених регіональних стратегій і планів заходів: Постанова Кабінету Міністрів України від 11 листоп. 2015 р. № 932. *Офіц. вісн. України*. 2015. № 92. Ст. 3131.
14. Про місцеве самоврядування в Україні: Закон України від 21 трав. 1997 р. № 280/97-ВР. *Відом. Верховної Ради України*. 1997. № 24. Ст. 170.
15. Про місцеві державні адміністрації: Закон України від 9 квіт. 1999 р. № 586-XIV. *Відом. Верховної Ради України*. 1999. № 20 – 21. Ст. 190.
16. Про стимулювання розвитку регіонів: Закон України від 8 верес. 2005 р. № 2850-IV. *Відом. Верховної Ради України*. 2005. № 51. Ст. 548.
17. Романюк С. А. Теорія та практика стратегічного управління: монографія. Київ: НАДУ, 2019. 232 с.
18. Стратегія сталого розвитку Харківської області до 2020 року. Харків: ІНЖЕК, 2010. 111 с.
19. Стратегія розвитку Харківської області на період до 2020 р. URL: <http://www.kharkivoda.gov.ua>.
20. Стратегія розвитку Харківської області на 2021 – 2027 роки. URL: <http://www.kharkivoda.gov.ua>.
21. Латинін М. А., Лозинська Т. М., Дунаєв І. В. Стратегічне планування: навч. посіб. 2-ге вид., перероб. та допов. Харків: Магістр, 2013. 248 с.
22. Тергичка В. В. Стратегічне управління: навч. посіб. Київ: НАДУ, 2014. 196 с.

**List of references**

1. Biudzhetni kodeks Ukrainy vid 08.07.2010 r. № 2456-VI. *Vidom. Verkhovnoi Rady Ukrainy*. 2010. № 50. St. 572 [in Ukrainian].
2. Konstytutsiia Ukrainy vid 28.06.1996 r. № 254k/96-VR. *Vidom. Verkhovnoi Rady Ukrainy*. 1996. № 30. St. 141 [in Ukrainian].
3. Kontseptsiiia vdoskonalennia systemy prohnoznykh i prohramnykh dokumentiv z pytan sotsialno-ekonomichnoho rozvytku Ukrainy: skhvalena rozporiadzhenniam Kabinetu Ministriv Ukrainy vid 4 zhovt. 2006 r. № 504-r. *Ofits. visn. Ukrainy*. 2006. № 40. St. 2692 [in Ukrainian].
4. Lukashov O. O. Mekhanizmy derzhavnoho rehuliuвання stratehichnoho rozvytku rehionu. *Derzhavne upravlinnia ta mistseve samovriaduvannia: zb. nauk. pr.* 2017. № 2(33). P. 72 – 83 [in Ukrainian].
5. Pro derzhavne prohnozuvannia ta rozroblennia prohram ekonomichnoho i sotsialnoho rozvytku Ukrainy: Zakon Ukrainy vid 23 berez. 2000 r. № 1602-III. *Vidom. Verkhovnoi Rady Ukrainy*. 2000. № 25. St. 195 [in Ukrainian].
6. Pro derzhavni tsilovi prohramy: Zakon Ukrainy vid 18 berez. 2004 r. № 1621-IV. *Vidom. Verkhovnoi Rady Ukrainy*. 2004. № 25. St. 352 [in Ukrainian].
7. Pro dobrovilne obiednannia terytorialnykh hromad: Zakon Ukrainy vid 5 liut. 2015 r. № 157-VIII. *Vidom. Verkhovnoi Rady Ukrainy*. 2015. № 13. St. 91 [in Ukrainian].
8. Pro zasady derzhavnoi rehionalnoi polityky: Zakon Ukrainy vid 5 liut. 2015 r. № 156-VIII. *Ofits. visn. Ukrainy*. 2015. № 18 [in Ukrainian].
9. Pro zatverdzhennia Derzhavnoi stratehii rehionalnoho rozvytku do 2020 roku: Postanova Kabinetu Ministriv Ukrainy vid 6 serp. 2014 r. № 385. *Ofits. visn. Ukrainy*. 2014. № 70. St. 1966 [in Ukrainian].
10. Pro zatverdzhennia Metodyky rozroblennia, provedennia monitorynhu ta otsinky rezultatyvnosti realizatsii rehionalnykh stratehii rozvytku ta planiv zakhodiv z yikh realizatsii: nakaz Minrehionu vid 31 berez. 2016 r. № 79. *Ofits. visn. Ukrainy*. 2016. № 36. St. 1422 [in Ukrainian].
11. Pro zatverdzhennia Metodychnykh rekomendatsii shchodo formuvannia i realizatsii prohnoznykh ta prohramnykh dokumentiv sotsialno-ekonomichnoho rozvytku obiednanoi terytorialnoi hromady: nakaz Minrehionu vid 30 berez. 2016 r. № 75. *Balans-Biudzhets*. 2016. № 31. P. 8 [in Ukrainian].
12. Pro zatverdzhennia Poriadku rozroblennia Derzhavnoi stratehii rehionalnoho rozvytku Ukrainy i planu zakhodiv z yii realizatsii, a takozh provedennia monitorynhu ta otsinky rezultatyvnosti realizatsii zaznachenykh Stratehii i planu zakhodiv: Postanova Kabinetu Ministriv Ukrainy vid 11 lystop. 2015 r. № 931. *Ofits. visn. Ukrainy*. 2015. № 92. St. 3130 [in Ukrainian].
13. Pro zatverdzhennia Poriadku rozroblennia rehionalnykh stratehii rozvytku i planiv zakhodiv z yikh realizatsii, a takozh provedennia monitorynhu ta otsinky rezultatyvnosti realizatsii zaznachenykh rehionalnykh stratehii i planiv zakhodiv: Postanova Kabinetu Ministriv Ukrainy vid 11 lystop. 2015 r. № 932. *Ofits. visn. Ukrainy*. 2015. № 92. St. 3131 [in Ukrainian].
14. Pro mistseve samovriaduvannia v Ukraini: Zakon Ukrainy vid 21 trav. 1997 r. № 280/97-VR. *Vidom. Verkhovnoi Rady Ukrainy*. 1997. № 24. St. 170 [in Ukrainian].
15. Pro mistsevi derzhavni administratsii: Zakon Ukrainy vid 9 kvit. 1999 r. № 586-XIV. *Vidom. Verkhovnoi Rady Ukrainy*. 1999. № 20 – 21. St. 190 [in Ukrainian].
16. Pro stymuliuвання rozvytku rehioniv: Zakon Ukrainy vid 8 veres. 2005 r. № 2850-IV. *Vidom. Verkhovnoi Rady Ukrainy*. 2005. № 51. St. 548 [in Ukrainian].
17. Romaniuk S. A. Teoriiia ta praktyka stratehichnoho upravlinnia: monohrafiia. Kyiv: NADU, 2019. 232 p. [in Ukrainian].
18. Stratehiia staloho rozvytku Kharkivskoi oblasti do 2020 roku. Kharkiv: INZhEK, 2010. 111 p. [in Ukrainian].
19. Stratehiia rozvytku Kharkivskoi oblasti na period do 2020 r. URL: <http://www.kharkivoda.gov.ua> [in Ukrainian].

20. Stratehiia rozvytku Kharkivskoi oblasti na 2021 – 2027 roky. URL: <http://www.kharkivoda.gov.ua> [in Ukrainian].

21. Latynin M. A., Lozynska T. M., Dunaiev I. V. Stratehichne planuvannia: navch. posib. 2-he vyd., pererob. ta dopov. Kharkiv: Mahistr, 2013. 248 p. [in Ukrainian].

22. Tertychka V. V. Stratehichne upravlinnia: navch. posib. Kyiv: NADU, 2014. 196 p. [in Ukrainian].

PASTUKH Kateryna

PhD in Public Administration, Associate Professor of Department of Management and Public Administration, Kharkiv National University of Urban Economy named after O. M. Beketov

### **STRATEGIC MANAGEMENT BY THE REGIONAL ECONOMIC DEVELOPMENT IN PUBLIC ADMINISTRATION IN UKRAINE**

In a modern regional economy in Ukraine, there is a need to improve the mechanisms of strategic management by the regional economic development in the sphere of public administration. Problems of the economic regional development in Ukraine explains the need to pay attention to strategic management by the regional economic development in the sphere of public administration.

The issue of strategic management by the regional economic development in the sphere of public administration has been covered in the scientific works. But despite active scientific researches the strategic management by the regional economic development in the sphere of public administration in Ukraine isn't still studied properly.

The strategic management by the regional economic development in the sphere of public administration in Ukraine have been investigated. The normative legal base of strategic management by the regional economic development in the sphere of public administration in Ukraine are generalized. The main components of normative legal base of strategic management by the regional economic development in the sphere of public administration in Ukraine are The Constitution of Ukraine, laws of Ukraine, Codes of Ukraine, Acts of the Cabinet of Ministers of Ukraine and others. The features of strategic planning of regional economic development in the sphere of public administration in Ukraine are considered.

In today's conditions, the state of regional socio-economic and ecological development in Ukraine require the improvement of provision of strategic management by the regional economic development in the sphere of public administration in Ukraine. The ways for improving the provision of strategic management by the regional economic development in the sphere of public administration in Ukraine are determined.

Key words: strategic management, regional economic development, strategic planning, normative legal base, region, law.

*Надійшла до редколегії 18.04.20*